



АО АК Алтыналмас

Внедрение ERP-системы Microsoft Dynamics AX

Цели проекта

- Внедрение ERP-системы (Enterprise Resource Planning - планирование и управление ресурсами предприятия) Microsoft Dynamics Ax с целью обеспечения планирования и управления как материальных, так и финансовых ресурсов предприятия.
- Оперативное управление выполнением планов (включая снабжение, сбыт, ведение договоров), всех видов учета.
- Создание единого информационного пространства на основе набора интегрированных приложений.
- Анализ результатов хозяйственной деятельности на основе автоматизированных отчетов.



Аналитические способности человека сами по себе мало подходят для анализа. Мы ценим их только по их выводам.

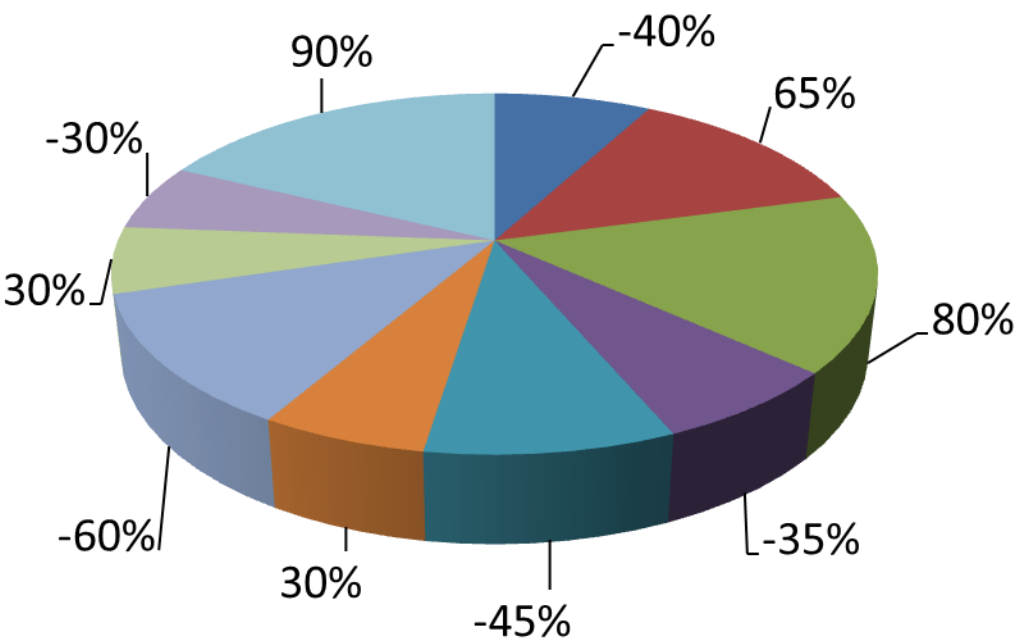
Э. Аллан По



Показатели эффективности внедрения и ожидаемые результаты

Что это нам даст ?

Среднеотраслевые значения



- Уменьшение страховых запасов (уровня неснижаемых остатков на складах) -40%
- Увеличение оборачиваемости товарно-материальных запасов ТМЗ 65%
- Увеличение поставок точно в срок 80%
- Снижение производственного брака -35%
- Снижение задержек с отгрузкой готовой продукции -45%
- Более точный учет затрат 30%
- Снижение транспортно-заготовительных расходов -60%
- Увеличение оборачиваемости средств в расчетах 30%
- Уменьшение затрат на административно-управленческий аппарат -30%
- Автоматизированное сопровождения документов 90%

Секрет удачного использования продукта состоит в том, чтобы дать нашим управленцам возможность достичь желаемых показателей в деле

С. Уолтон

План внедрения Microsoft Dynamics AX в АО АК Алтыналмас по годам



Чтобы выполнить большой и важный труд, необходимы две вещи: ясный план и ограниченное время. Э. Хаббард

Функциональный лист

Модуль	Обзор	Внед- рение	Техпод держка
Финансовый менеджмент	Внедрение функций финансового управления в том числе Главная книга, управление кредиторской / дебиторской задолженности, учет основных средств, аналитики и расчетные счета по стандартам МСФО. Банк и Кассовые операции.	2011	2012
Электронный документооборот и управление цепочками поставок	Настройка цепочек согласования и утверждения документов на закупки согласно описанным процедурам и бизнес-процессам, Просмотр всей связанной с данным закупом и сделкой информации. Управление цепочками поставок для оптимизации складских запасов и снижения издержек.	2012	2013
Производство и производственная логистика	Эффективное производственное планирование и планирование снабжения. Планирование с учетом и без учета ограничения по мощностям. Расчет выполнения производственных заказов с учетом стратегий готовности изделия к определенному сроку. Привязка потребления ресурсов к конкретным работам и моделирование производственных процессов.	2013	2014
Зарплата и кадры	Управление информацией о сотрудниках, включая найм, размер компенсации, должностной инструкции, персональным навыкам, занимаемой позиции.	2014	2015



Финансовый менеджмент

- ❑ Введение всего финансового управления и финансового анализа данных в единой системе ERP
- ❑ Единая база справочников поставщиков и договоров, Справочник подотчетных лиц, авансовые отчеты
- ❑ Сопоставление платежей и накладных, мониторинг кредиторской и дебиторской задолженности
- ❑ Ведение клиентов и договоров, отчетность
- ❑ Контроль бюджета и движения денег
- ❑ Ведение банковских операций, отчетность
- ❑ Учет курсовых и суммовых разниц
- ❑ Прием, перемещение, списание ТМЦ
- ❑ План счетов, бухгалтерская и налоговая отчетность



Помните, что деньги обладают способностью размножаться если их правильно считать. Все преимущество иметь деньги заключается в возможности ими пользоваться.

Б. Франклин



Электронный документооборот и контроль закупок

Своевременное приобретение и выгодная сделка – это не принцип, а средство для достижения цели.

Б. Дизраэли



Анализ и выбор поставщика



Отдел сопровождения договоров



4 Юридический отдел



Согласование договоров

Мониторинг Заказа на закуп:

Соответствие условиям договора, Графика платежей, Условия поставок, Корректность полномочий подписывающих лиц, Наличие подтверждающих документов по заказу (счёт на оплату, Договор, анализ поставщиков и т.д.)

5

Отдел бюджетного планирования



Кассовое планирование и контроль бюджета



Рудник



АТС



ЗИФ

1

Заявки на закуп



ОСД



Утверждение сделки

Проведение платежей

8



7



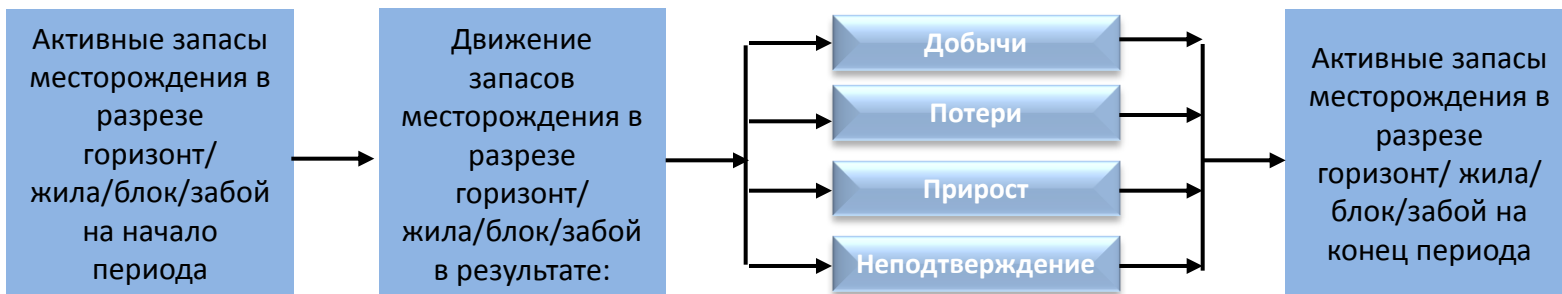
Бизнес-процесс «Движение запасов»



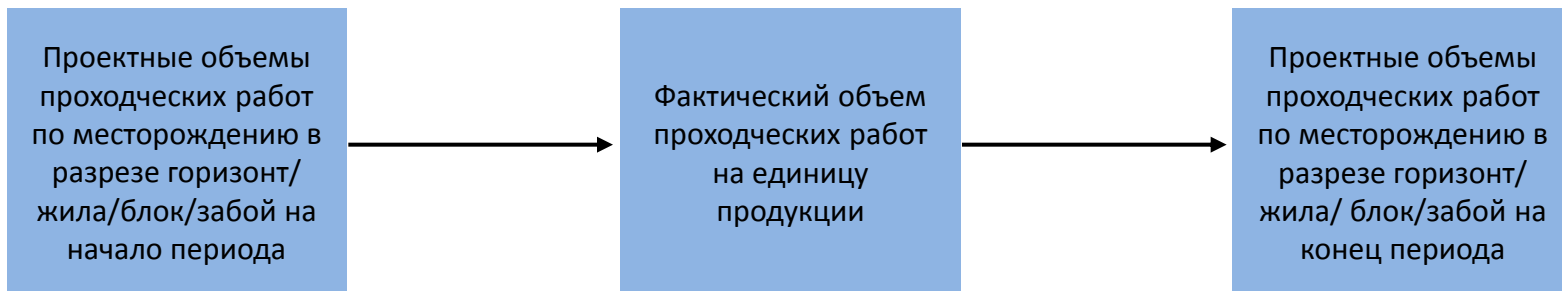
Производственная программа: Запасы и Объемы горных работ

- Производственная программа горных работ разрабатывается вне Системы и переносится в систему в рамках БП «Сводное планирование».
- Основные данные для производственной программы:
 - Запасы
 - Объемы горных работ

Запасы – Книга запасов:



Объемы горных работ – Книга проходческих работ:



Бизнес-процесс «Работы по горной выработке»

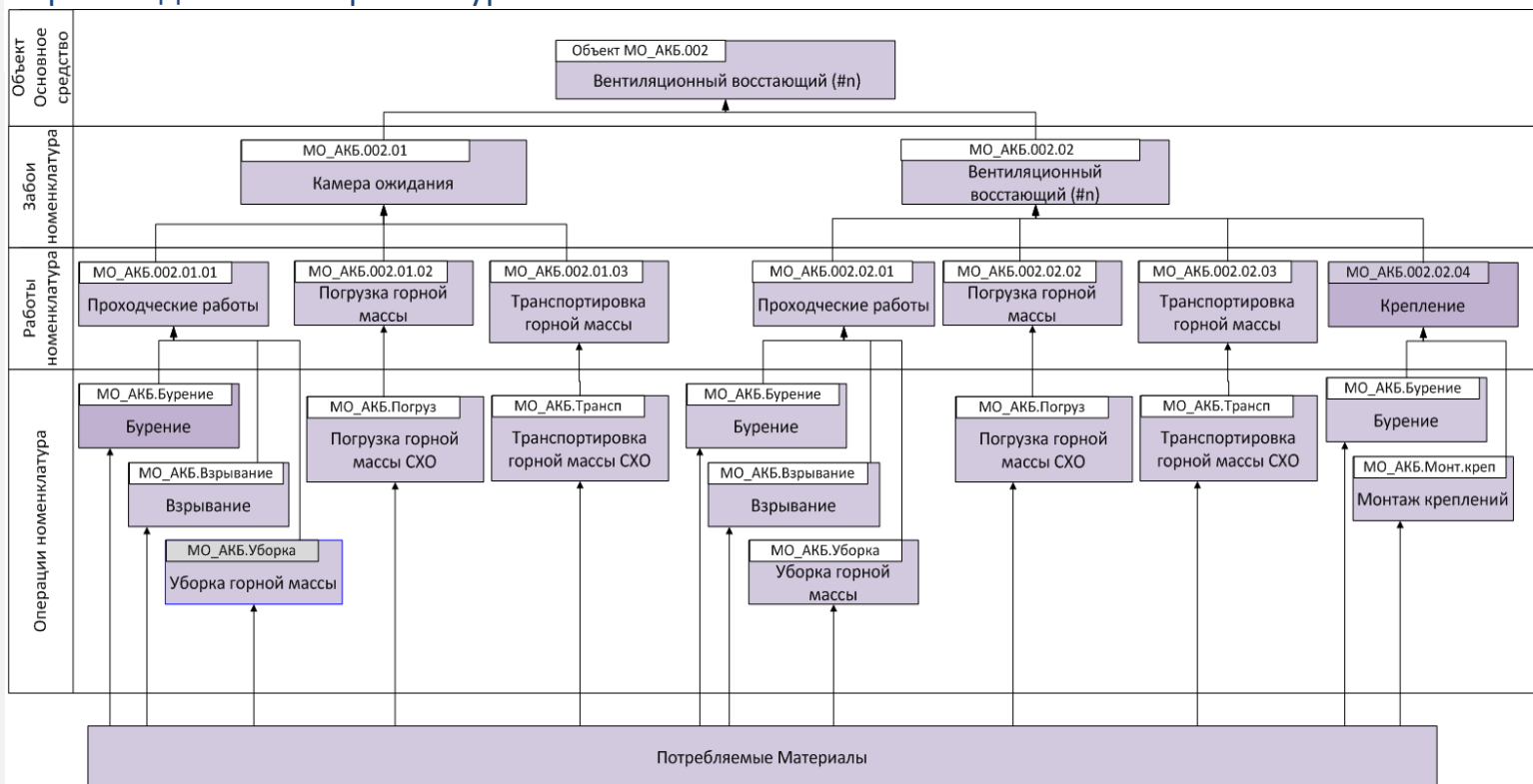


Цели Бизнес-процесса и Производственная архитектура

Цели Бизнес-процесса:

- Вести системный учет объемов выполненных работ по каждому из объектов в разрезе месторождений.
- Эффективно и точно распределить все понесенные затраты на себестоимость добытой руды и подготовить соответствующую отчетность.

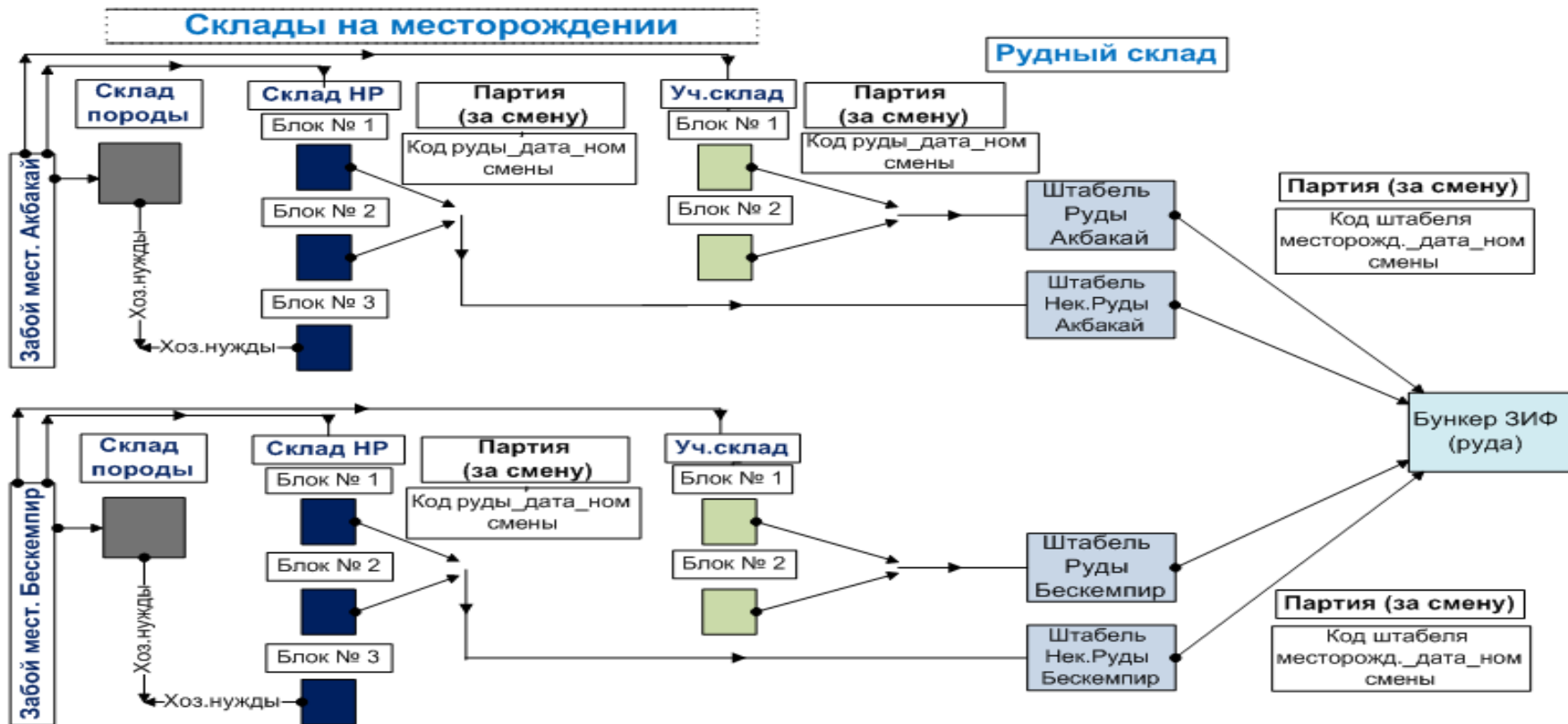
Производственная архитектура:



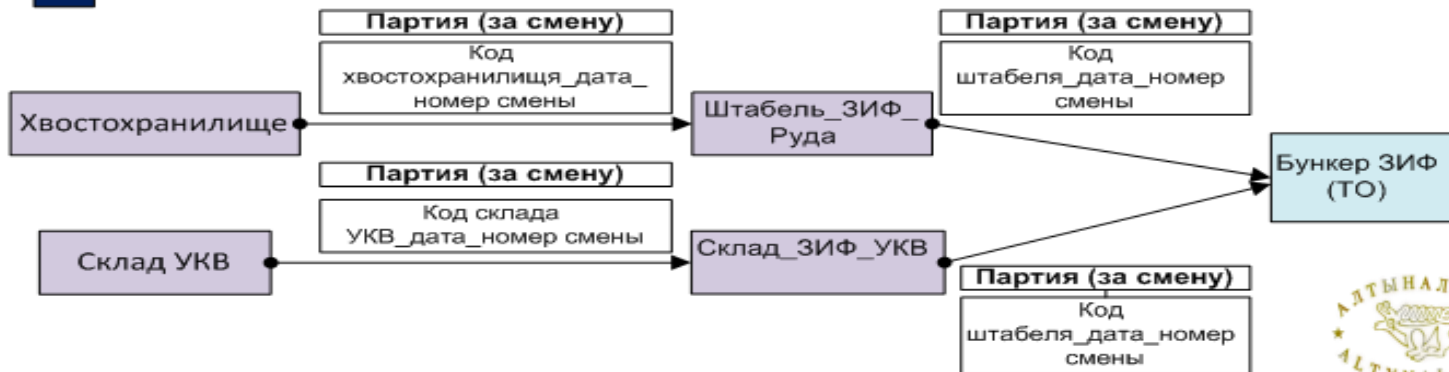
Бизнес-процесс «Движение руды и техногенных образований»



ДВИЖЕНИЕ РУДЫ И ПОРОДЫ

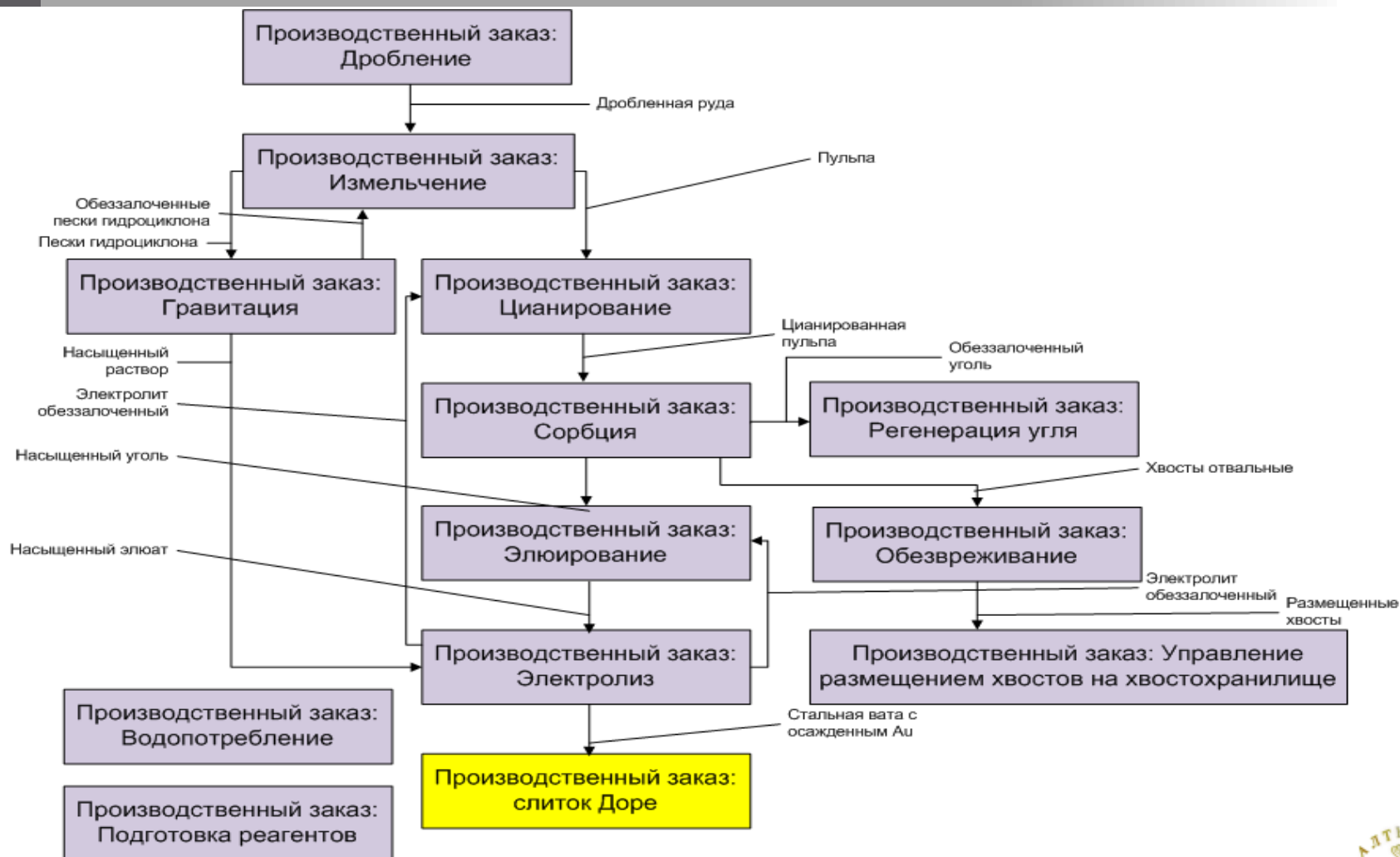


ДВИЖЕНИЕ ТО





Производственная архитектура:

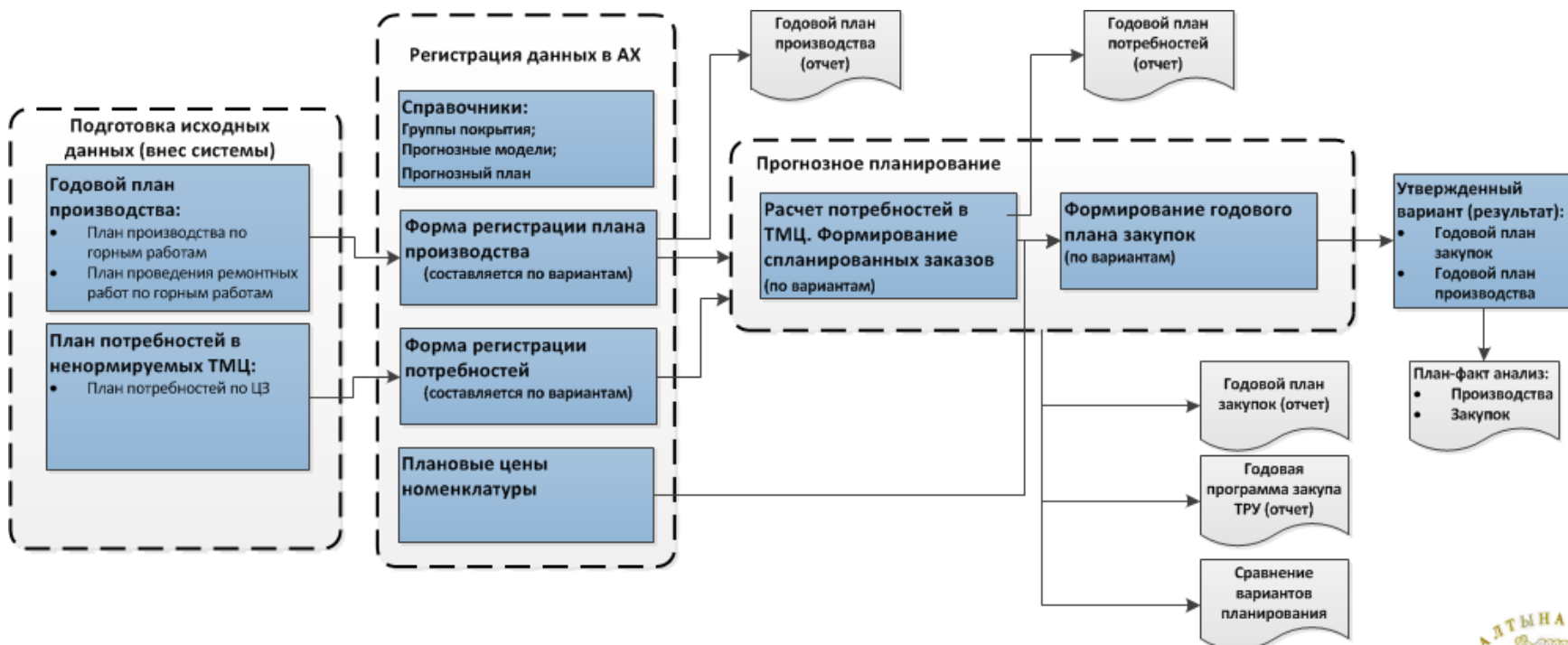


Бизнес-процесс «Сводное планирование»

Цели Бизнес-процесса. Схема: «Годовое планирование закупок».

Цели процесса:

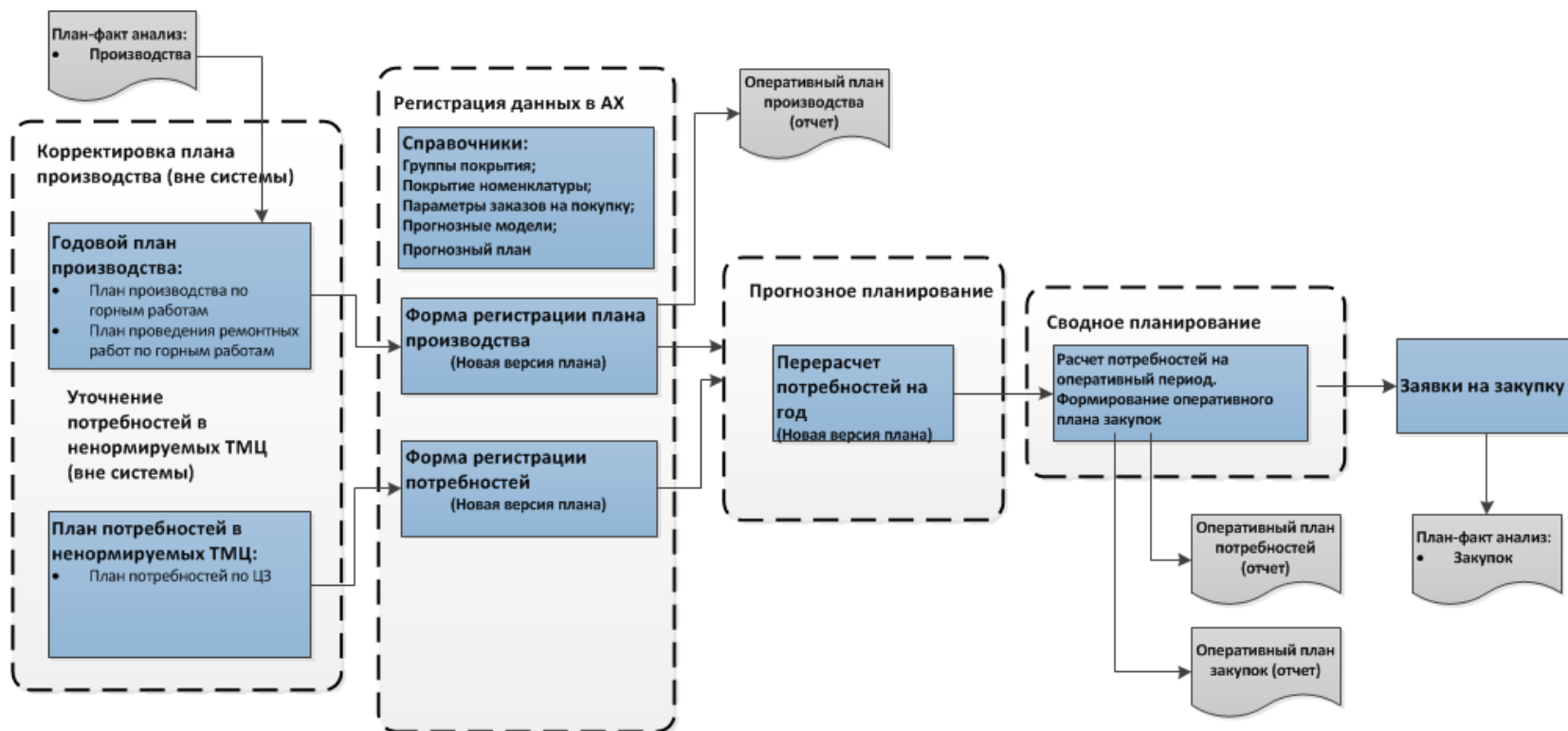
1. Расчет потребностей в ТМЦ и услугах подрядных организаций, необходимых для обеспечения производственных процессов по горным работам.
2. Формирование Плана закупок на годовой и оперативный периоды с последующим автоматическим созданием Заявок на закупку.
3. Повышение эффективности закупочного процесса компании за счет организации закупки материалов строго под спланированные потребности и своевременного информирования логистов о начале выполнении закупки.



Бизнес-процесс «Сводное планирование»



Схема: «Оперативное планирование закупок».





Производство



- ❑ Сводное планирование материальных запасов, централизованный закуп сырья и материалов под производственный заказ.
- ❑ Ведение плана производства, расчет сырья и материалов, необходимых для выполнения производственных планов по выпуску готовой продукции.
- ❑ Расчет себестоимости готовой продукции по процессам технологии производства
- ❑ Автоматизация производственных отчетов
- ❑ Формирование единой справочной системы производства (документация и нормативная база)
- ❑ Сравнительный анализ плановой и фактической себестоимости готовой продукции
- ❑ Учет и мониторинг по процессу технологии переработки руды и повышение извлечения золота



Мы не можем управлять ценой на золото, но мы можем управлять внутренними издержками и зарабатывать больше на каждом добытом грамме золота.

АО АК Алтыналмас





Thank you!

JSC AK Altynalmas
Almaty, 050059, Republic of Kazakhstan
Direct: +7 (727) 3500235 (ext. 235) | Fax: +7 (727)
350 0250

Zhanar.Amanzholova@altynalmas.kz |
www.altynalmas.kz
E-mail: info@altynalmas.kz
www.altynalmas.kz